



**Herning**  
Kommune

Børn og Læring  
Rådhuset, Torvet  
7400 Herning  
Tlf.: 9628 2828

Dato: 4. marts 2024

## Tilsynets samlede vurdering og konkrete anbefalinger

Der er udført uanmeldt skærpet tilsyn med observationer i Spilophuset, afd. Gården d. 5. februar 2024 i tidsrummet 8.00 – 12.00 af ekstern tilsynsførende Susanne Hermansen, neu;sight.

Med udgangspunkt i observationer af og dialoger med børn, pædagogiske personale og leder, vurderes kvaliteten i Gården til utilstrækkelig med lommer af god kvalitet hos Mini billerne. Dette giver anledning til alvorlig bekymring og det skærpede tilsyn fastholdes samtidig med at der udarbejdes en handleplan med udgangspunkt i nedenstående områder.

### Styrkeområder det anbefales at arbejde på at fastholde:

- Fokus på at ville skabe gode læringsmiljøer for alle børn, og gøre Gården til et godt sted at være barn

### Områder der skal udvikles på:

- **Barnesynet, tilgangen til børnene og omgangsformen således at:**
  - Den pædagogiske praksis bygger på et positivt og omsorgsfuldt barnesyn
  - Den pædagogiske tilgang tager udgangspunkt i et børneperspektiv og deres zone for nærmeste udvikling udgangspunkt
  - Der er en anerkendende omgangsform mellem børn og voksne med fokus på at skabe en tryk tilknytning til institutionen for børnene
- **Den faglige retning, planlægning, organisering og struktur for dagen og balancen mellem voksen- og børneinitierede lege og aktiviteter således at:**
  - Der er en tydelig faglig retning, planlægning, organisering og struktur for dagen og balancen mellem voksen- og børneinitierede lege og aktiviteter
  - Der er tydelig og genkendelig struktur for dagen, som styrker børnenes mulighed for deltagelse og læring i hverdagsrutinerne

- Der er tydelighed omkring hvem der har hvilke roller eksempelvis overbliksvoksen, fordybelsesvoksen, praktisk voksen osv. og hvad disse roller indebærer

- **Den varierende opfordringskraft i de fysiske læringsmiljøer og den store variation på tværs af rum og grupper således at:**

- læringsmiljøerne indrettes og vedligeholdes, så de tydeligt opfordrer til leg og aktiviteter

- Der skabes rum og mulighed for de voksnes understøttelse af de uøvede legere

- Der er tydelig faglig retning og ledelse og en fælles forståelse af opgaven

## **Om skærpet tilsyn i dagtilbud**

Kommunalbestyrelsen skal iværksætte skærpet tilsyn, hvis kvaliteten af de pædagogiske læringsmiljøer eller andre forhold giver anledning til bekymring

Kommunalbestyrelsen skal iværksætte skærpet tilsyn, hvis kvaliteten af de pædagogiske læringsmiljøer eller andre forhold i dagtilbuddet giver anledning til bekymring. Skærpet tilsyn vil være et mere intensivt og fokuseret tilsyn, der afhængig af de konkrete forhold, f.eks. vil kunne ske via et øget antal anmeldte og uanmeldte tilsynsbesøg.

Eksempler på forhold, der vil kunne udløse skærpet tilsyn kan være bekymring for den pædagogiske kvalitet, herunder interaktionen mellem pædagogisk personale og børn, forældre-samarbejdet, udvikling af børnenes sociale og sproglige kompetencer, arbejdet med at skabe gode overgange fra børnehave til skole m.v.

Andre bekymrende forhold vil f.eks. kunne være dårlig medarbejdertrivsel, højt sygefravær, henvendelser fra forældrebestyrelsen, stor udskiftning af børn, forældreklager m.v.

Hvis kommunen vurderer, at der er grund til alvorlig bekymring, vil der skulle iværksættes skærpet tilsyn og udarbejdes en handleplan.

Det vil være den enkelte kommune, der inden for lovfastsatte ramme beslutter på hvilken baggrund, der skal iværksættes skærpet tilsyn, hvordan det skærpede tilsyn tilrettelægges m.v.

## **Om skærpet tilsyn ved alvorlig bekymring og udarbejdelse af handleplan**

Kommunalbestyrelsen skal iværksætte skærpet tilsyn og udarbejde en handleplan, hvis kvaliteten af de pædagogiske læringsmiljøer eller andre forhold giver anledning til alvorlig bekymring

Kommunalbestyrelsen skal iværksætte skærpet tilsyn og udarbejde en handleplan, hvis kvaliteten af de pædagogiske læringsmiljøer eller andre forhold i dagtilbuddet giver anledning til alvorlig bekymring. Skærpet tilsyn og handleplan vil skulle iværksættes i umiddelbar forlængelse af, at de alvorligt bekymrende forhold er konstateret.

I relation til, hvornår der ved et skærpet tilsyn også vil skulle udarbejdes en handleplan, vil der således skulle skelnes mellem bekymring og alvorlig bekymring.

I forhold til en vurdering af, hvornår der er tale om henholdsvis bekymring og alvorlig bekymring, vil der kunne tages udgangspunkt i de eksempler på bekymrende forhold, der vil kunne udløse et skærpet tilsyn. Herefter vil der skulle foretages en vurdering af, hvorvidt de konkrete forhold har en karakter, som er så alvorlige, at de nødvendiggør udarbejdelse af en handleplan.

Omfanget af en handleplan vil altid skulle vurderes og forstås med udgangspunkt i de forhold, der har udløst handleplanen.

Handleplanen skal udarbejdes i dialog med lederen og skal beskrive, hvordan der skal arbejdes med at styrke den pædagogiske kvalitet eller andre forhold, og hvordan der skal følges op.

Forældrebestyrelsen skal orienteres og have mulighed for at komme med bemærkninger hurtigst muligt.

Handleplanen skal udarbejdes i dialog med lederen og skal beskrive, hvordan der skal arbejdes med at styrke den pædagogiske kvalitet eller andre forhold i dagtilbuddet, og hvordan der skal følges op. Forældrebestyrelsen skal have en orientering og have mulighed for at komme med bemærkninger hurtigst muligt.

Handleplanen skal kort og præcist beskrive, hvad der er konstateret, frister og mål for, hvordan processen med at udvikle den pædagogiske kvalitet skal finde sted, hvordan forandringen konkret skal kunne ses og ansvarsfordeling mellem henholdsvis lederen af dagtilbuddet og kommunen.

Formål med handleplanen er, at det er tydeligt og klart for såvel kommune som lederen, hvad der præcist er aftalt.

*Kilde: retsinformation*